

**Gabrielle Amado
Boumann**

A NOVA JUSTIÇA DO TRABALHO

Núcleos de Justiça 4.0, transformação digital
e o futuro do acesso à jurisdição

EDITORA LUMEN JURIS
RIO DE JANEIRO

2026

Sumário

1 Introdução	1
---------------------------	----------

Capítulo 1 - Da caligrafia à nuvem: o Poder Judiciário Brasileiro em adaptação às mudanças no mundo hiper conectado	9
--	----------

2.1 A (cansada) sociedade contemporânea conectada em redes virtuais de interação.....	9
---	---

2.2 A visão dos Tribunais on-line: a Justiça como um serviço e não como um lugar.....	23
---	----

2.3 A “virada tecnológica” do Poder Judiciário Brasileiro	35
---	----

2.3.1 Virtualização ou digitalização.....	37
---	----

2.3.2 Automação	41
-----------------------	----

2.3.3 Transformação	48
---------------------------	----

2.3.4 A experiência do Plenário Virtual do Supremo Tribunal Federal como expoente de tribunal <i>on-line</i>	57
--	----

Capítulo 2 - O desenho dos Núcleos de Justiça 4.0: características, fundamentos, objetivos e condições de validade materiais e formais	65
---	-----------

3.1 O Microssistema de Justiça organizado no Programa Justiça 4.0 do Conselho Nacional de Justiça.....	66
--	----

3.2 Os Núcleos de Justiça 4.0: Resolução 385/2021 do Conselho Nacional de Justiça	73
---	----

3.3 Fundamentos materiais e formais de validade dos Núcleos de Justiça 4.0	80
--	----

3.3.1 e-Acesso à Justiça	80
--------------------------------	----

3.3.2 Gestão judicial e governança digital	94
--	----

3.3.3 Eficiência processual e a nova leitura do princípio do juiz natural.....	106
3.3.4 Barreiras de acessibilidade estrutural e tecnológica na implantação de tribunais on-line.....	117
Capítulo 4 - Os Núcleos de Justiça 4.0 e a jurisdição trabalhista: uma proposta de regulamentação para incremento da eficiência processual e ampliação do acesso à Justiça.....	129
4.1 Jurisdição trabalhista brasileira: origens, competência constitucional e características peculiares	129
4.2 Estudo de caso: análise quanti-qualitativa das Varas do Trabalho do Tribunal Regional do Trabalho da 16ª Região (2017–2021), abrangendo distribuição de novos processos, movimentação e acervo processual, classes processuais, perfil dos usuários e dados socioeconômicos dos municípios jurisdicionados	140
4.3 Em que medida os Núcleos de Justiça 4.0 quadram como incremento de eficiência processual e ampliação de acesso à Jurisdição Trabalhista?.....	175
4.4 Uma proposta de regulamentação de Núcleos de Justiça 4.0 para o Tribunal Regional do Trabalho da 16ª Região	181
5 Conclusão	187
Referências.....	193
Apêndice A - Proposta de resolução administrativa para implantação de Núcleo de Justiça 4.0 no âmbito do 1º grau de jurisdição do Tribunal Regional do Trabalho da 16ª Região.....	219